

# DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE

N°124 / 29.09.2017

Oggetto: provvedimento di ricognizione straordinaria delle società partecipate art. 24 D.lgs. 175/2016

### IL DIRETTORE GENERALE

#### PREMESSO CHE:

- o in data 19.08.2016 è stato emanato il Decreto Legislativo n. 175 "Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica";
- o in data 16.06.2017 è stato emanato il Decreto Legislativo n. 100 "Disposizioni integrative e correttive al D.lgs. del 19.08.2016 n. 175 recante Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica".

#### PRESO ATTO CHE:

- o l'art. 2 comma unico lettera a) del citato D.lgs. 175/2016 include, per le sole finalità del decreto stesso, gli "enti pubblici economici", quale è PromoTurismoFVG, nel novero delle "pubbliche amministrazioni" destinatarie dell'articolata normativa;
- o l'art. 24 del D.lgs. 175/2016, come modificato dal D.lgs. 100/2017 prevede che, entro il 30.09.2017, ciascuna pubblica amministrazione effettui una ricognizione (qualificata come "straordinaria") di tutte le partecipazioni detenute al 23.09.2016 e adotti un provvedimento motivato relativo alla razionalizzazione delle partecipazioni possedute;
- o l'esito della ricognizione, indicante le partecipazioni dismesse, le società in liquidazione e le partecipazioni mantenute andrà comunicato attraverso l'inserimento dei dati richiesti nel format previsto dal Ministero del Tesoro entro il 31.10.2017;
- o il medesimo esito, entro lo stesso termine, andrà altresì comunicato con l'invio alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti.

### **RICORDATO CHE:**

- A norma dell'art. 5 bis della LR 53/1990 "PromoTurismoFVG è ente pubblico economico funzionale della Regione preposto al concorso, nel quadro della politica di programmazione regionale, alla promozione e alla qestione dello sviluppo turistico e della pratica sportiva dello sci nella regione Friuli Venezia Giulia";
- A norma dell'art. 7 della LR 2/2002, come modificato dalla LR 21/2016, e rubricato come "Promozione turistica":
  - 1. "La Regione favorisce la promozione turistica <u>mediante la partecipazione a società</u> per la promozione turistica e a società d'area, <u>anche tramite PromoTurismoFVG</u>.
  - 2. Ai fini della presente legge per società d'area si intendono le società a prevalente capitale pubblico costituite, ciascuna in ogni area territoriale regionale con offerta turistica omogenea, per lo svolgimento di attività di promozione turistica e per la gestione di attività economiche turistiche di interesse regionale in ambito locale".
- A norma dell'art. 53 della LR 21/2016, rubricato come "Servizi di natura termale per lo sviluppo del settore turistico):
  - 1. "In coerenza con gli obiettivi di sviluppo delle politiche regionali nel settore turistico e per il perseguimento delle finalità istituzionali della Regione dirette allo sviluppo e alla coesione sociale, atteso l'interesse generale rivestito anche in termini sanitari per la prevenzione, la cura e la riabilitazione dai servizi di natura termale dei territori, PromoTurismoFVG è autorizzato ad



assumere, direttamente o indirettamente, iniziative di gestione di stabilimenti termali, anche attraverso la creazione o partecipazione a società con oggetto sociale finalizzato a tali attività".

### **RILEVATO QUINDI CHE:**

 Le attività per il cui svolgimento l'Agenzia è costituita a norma di legge prevedono, quindi, interventi nella promozione del turismo e nella gestione di stabilimenti termali anche a mezzo di società partecipate dirette e indirette.

### **CONSIDERATO CHE:**

- o in data 28.08.2015 è stata approvata dalla Giunta regionale la "delibera di generalità" n. 1700/2015 con cui l'Amministrazione regionale ha concordato sull'opportunità di incrementare la partecipazione da parte dell'allora Agenzia Turismo Friuli Venezia Giulia dal 10% al 17% del capitale sociale della Lignano Sabbiadoro Gestioni S.p.a.;
- o in data 11.12.2015 è stata adottata dalla Giunta regionale la delibera n. 2468 con cui è stato approvato il documento denominato "Indirizzi di razionalizzazione delle partecipazioni societarie regionali indirette tramite Enti", inclusiva delle disposizioni relative alle partecipazioni dell'allora Agenzia Regionale Promotur (ora rinominata PromoTurismoFVG) e dell'Agenzia Turismo Friuli Venezia Giulia;
- o In data 01.01.2016 ha avuto effetto la fusione per incorporazione, disposta dall'art. 2 della LR 8/2015, dell'Agenzia Turismo Friuli Venezia Giulia nell'Agenzia Regionale Promotur, che, mantenendo la sua natura giuridica e la medesima soggettività, ha cambiato denominazione in PromoTurismoFVG, succedendo a tutti i rapporti giuridici attivi e passivi dell'ente incorporato;
- o in data 24.03.2017 è stata approvata dalla Giunta regionale la delibera n. 503 concui è stato preso atto:
  - che "risultano mantenute od incrementate, in coerenza anche con le indicazioni della generalità di Giunta regionale 1700/2015, le partecipazioni in G.I.T. Grado impianti turistici s.p.a. e Lignano Sabbiadoro Gestioni s.p.a.";
  - della progressiva dismissione delle altre partecipazioni detenute da PromoTurismoFVG, secondo gli indirizzi di razionalizzazione emanati;
  - "per le motivazioni esposte, che si ritengono condivisibili, del mantenimento delle partecipazioni in "Consorzio Nazionale Imballaggi" (CONAI) e in "SECAB Società cooperativa"";
  - "della dilazione intercorsa, per le motivazioni esposte, sulla dismissione della partecipazione in "Carnia Welcome soc.cons. a r.l.", confermando per tale società l'indirizzo procedere, anche nell'ambito della messa in liquidazione, alla dismissione".

### PRESO ATTO CHE:

- o la revisione straordinaria riguarda esclusivamente le partecipazioni societarie, rimanendone escluse le partecipazioni in soggetti operanti su base associata diversi dallesocietà;
- o riguarda anche le partecipazioni societarie indirette nelle quali la pubblica amministrazione continui a mantenere il controllo, indipendentemente dal livello;
- o alla data del 23.09.2016 PromoTurismoFVG non deteneva partecipazioni societarie indirette.

### VISTE

le "Linee di indirizzo per la revisione straordinaria delle partecipazioni di cui all'art. 24, d.lgs. n. 175/2016" approvate dalla Corte dei Conti con deliberazione n. 19/SEZAUT/2017/INPR, pubblicate in data 21.07.2017.

### **RITENUTO NECESSARIO**

avvalersi del modello standard di atto di ricognizione approvato dalla Corte dei Conti con il citato provvedimento di indirizzo contenente l'apposito modello unito allo stesso.

### VISTE

le "Istruzioni per la comunicazione della revisione straordinaria delle partecipazioni pubbliche" emanate dal Dipartimento del Tesoro in data 27.06.2017 che dispongono l'utilizzo del Portale del Tesoro - sezione Partecipazioni - per la comunicazione dei dati e delle informazioni richiesti dalla normativa di cui trattasi, anche alla luce del protocollo di intesa tra Ministero e Corte dei Conti in merito al monitoraggio delle partecipate delle pubbliche amministrazioni.



### **RIFERITO CHE:**

alla data del 23 settembre 2016, PromoTurismoFVG era proprietaria delle seguenti partecipazioni societarie dirette e che non disponeva di alcuna partecipazione societaria indiretta:

DENOMINAZIONE	QUOTA POSSEDUTA %	SITUAZIONE GIURIDICA	
G.I.T. GRADO IMPIANTI TURISTICI s.p.a.	86,208	In attività	
LIGNANO SABBIADORO GESTIONI s.p.a. (il 28.10.2016 portata al 17%)	16,000	In attività	
SECAB soc. coop.	0,241	In attività	
OPEN LEADER soc. cons. a r.l.	0,671	In attività	
CONSORZIO TARVISIANO, SELLA NEVEA E PASSO PRAMOLLO soc. cons. a r.l.	3,171	In attività	
SOCIETA' COOP. IDROELETTRICA FORNI DI SOPRA soc. cons. a r.l.	0,258	In attività	
CARNIA WELCOME soc. cons. a r.l.	In liquidazione		
	dopo il	23.09.2016	
PIANCAVALLO DOLOMITI FRIULANE soc. cons. a r.l.	In liquidazione		
	(cancellata da	CCIAA il 15.12.2016)	
CONSORZIO SERVIZI TURISTICI FORNI DI SOPRA soc. cons. a r.l.	In liquidazione		
CONSORZIO SERVIZI TURISTICI ALTO FRIULI soc. cons. a r.l.	In liquidazione		

#### ATTESO CHE:

- o e' necessario che sia approvato il provvedimento di ricognizione straordinaria delle società partecipate di cui è stato riferito in precedenza;
- o sono allegate alla presente deliberazione le schede predisposte ai fini della ricognizione strardinaria delle società partecipate di PromoTurismoFVG riportanti tutti i dati e gli elementi da cui si desumono le motivazioni addotte per la dismissione o il mantenimento delle partecipazioni alle società.

### **RICORDATO CHE:**

- o la L.R. n. 50 del 25.06.1993, modificata dalla L.R. n. 8 del 27.03.2015, all'art. 5 sexies comma 2 cita testualmente "il Direttore generale ha la legale rappresentanza della PromoTurismoFVG e ne definisce gli obiettivi e i programmi sulla base dei criteri e delle direttive stabiliti dalla Giunta regionale. Spettano al Direttore generale i poteri di indirizzo e di controllo, nonché l'adozione dei provvedimenti concernenti l'attività della PromoTurismoFVG";
- il Direttore generale della PromoTurismoFVG è stato nominato con delibera della Giunta Regionale FVG n°
   2524 del 22.12.2015 e successivo decreto n. 0264/Pres. del 29.12.2015 nella persona del sottoscritto Marco
   Tullio Petrangelo, con decorrenza dal 01.01.2016 e fino al 31.08.2018.

### Tutto ciò premesso,

### **DELIBERA**

1. <u>di approvare</u> la ricognizione straordinaria delle società partecipate di PromoTurismoFVG il cui esito risulta riassunto nella tabella che segue:

DENOMINAZIONE	QUOTA POSSEDUTA %	SITUAZIONE GIURIDICA	MANTENIMENTO O DISMISSIONE
G.I.T. GRADO IMPIANTI TURISTICI s.p.a.	86,208	In attività	mantenuta
LIGNANO SABBIADORO GESTIONI s.p.a. (il 28.10.2016 portata al 17%)	16,000	In attività	mantenuta
SECAB soc. coop.	0,241	In attività	mantenuta



DENOMINAZIONE	QUOTA POSSEDUTA %	SITUAZIONE GIURIDICA	MANTENIMENTO O DISMISSIONE
OPEN LEADER soc. cons. a r.l.	0,671	In attività	inviata richiesta di recesso
CONSORZIO TARVISIANO, SELLA NEVEA E PASSO PRAMOLLO soc. cons. a r.l.	3,171	In attività	accolta richiesta di recesso dal 01.01.2017
SOCIETA' COOP. IDROELETTRICA FORNI DI SOPRA soc. cons. a r.l.	0,258	In attività	inviata richiesta di recesso
CARNIA WELCOME soc. cons. a r.l.	In liquidazione dopo il 23.09.2016		attendere esito liquidazione
PIANCAVALLO DOLOMITI FRIULANE soc. cons. a r.l.	In liquidazione		cancellata da CCIAA il 15.12.2016
CONSORZIO SERVIZI TURISTICI FORNI DI SOPRA soc. cons. a r.l.	In liquidazione		attendere esito liquidazione
CONSORZIO SERVIZI TURISTICI ALTO FRIULI soc. cons. a r.l.	In liquidazione		attendere esito liquidazione

- 2. <u>di allegare</u>, le schede riportanti i dati e le motivazioni per ciascun provvedimento relativo alle partecipazioni secondo il modello standard approvato dalla Corte dei Conti;
- 3. <u>di inviare</u> il presente atto unitamente alle schede sopra indicate alla Sezione regionale di controllo della Corte dei Conti;
- 4. di riportare tutti i dati richiesti nell'apposita sezione del portale internet del Ministero del tesoro;
- 5. <u>di pubblicare il presente provvedimento</u> sul sito istituzionale di PromoTurismoFVG alla Sezione "Amministrazione trasparente".
- 6. **di trasmettere** la presente deliberazione alla Regione Friuli Venezia Giulia alla cui vigilanza PromoTurismoFVG è sottoposta.

PromoTurismoFVG

il Direttore generale

F.to dott. Marco Tullio Petrangelo

### Allegati:

o Schede di ricognizione



LINEE DI INDIRIZZO PER LE RICOGNIZIONI E I PIANI DI RAZIONALIZZAZIONE DEGLI ORGANISMI PARTECIPATI DAGLI ENTI TERITORIALI (ART. 24 D.LGS. N. 175/2016)

### INDICE

1.		SCHEDA ANAGRAFICA
2.		RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE
	2.1.	Ricognizione delle società a partecipazione diretta
	2.2.	Ricognizione delle società a partecipazione indiretta
	2.3.	Grafico delle relazioni tra partecipazioni
3.		REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA (T.U.S.P.)
	3.1.	Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)
	3.2.	Condizioni art. 20 co. 2
4.		MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI DI RAZIONALIZZAZIONE
5.		AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE
	5.1.	Contenimento costi
	5.2.	Cessione/Alienazione quote
	5.3.	Liquidazione
	5.4.	Fusione/Incorporazione
	5.5.	Riepilogo
6		ELENCO MOTIVAZIONI

### LINEE GUIDA PER LE RICOGNIZIONI E I PIANI DI RAZIONALIZZAZIONE DEGLI ORGANISMI PARTECIPATI DAGLI ENTI TERITORIALI (ART. 24 D.LGS. N. 175/2016)

## 1. SCHEDAANAGRAFICA

Tipologia Ente:	ENTE PUBBLICO ECONOMICO			
Denominazione Ente:	PROMOTURISMOFVG			
Codice fiscale dell'Ente:	01218220323			
	L'ente ha già adottato il <sub>l</sub>	piano operativo di razionalizzazione ai	sensi dell'art. 1 co. 612, l. n. 190/2014	SI
Dati del referente/responsabile pe	er la compilazione del piano		Direttore generale	
Nome:		_	Cognome:	
Marco Tullio			Petrangelo	
Recapiti: Indirizzo:				
Sede Legale: Via Locchi, 19 - 34143 TRII	ESTE - Sede operativa: Villa Chiozza - Vi	a Carso nr. 3 - 33052 CERVIGNANO DEL	FRIULI (UD)	
Telefono:		_	Fax:	
0431/387111			0431/387199	
Posta elettronica:		•		
info@promoturismo fvg it				

01\_Scheda\_anagrafica 3

### 2. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE

Se l'ente partecipa al capitale di una società sia direttamente sia indirettamente, compilare sia la scheda 02.01. sia la scheda 02.02.

### 2.1. Ricognizione delle società a partecipazione diretta

Progressivo	Codice fiscale società	Denominazione società	Anno di costituzione	% Quota di partecipazione	Attività svolta	Partecipazione di controllo	Società in house	Quotata (ai sensi del d.lgs. n. 175/2016)	Holding pura
Α	В	С	D	E	F	G	н	1	J
Dir_1	01021090319	GIT Grado Impianti turistici spa	2001	86,208%	Gestione della spiaggia di Grado, delle terme curative e della piscina termale	SI	NO	NO	NO
Dir_2	02328640301	Lignano Sabbbiadoro Gestione spa	2004	16,000%	Organizzazione, coordinamento e promozione dell'attività turistica di Lignano Sabbiadoro e della Laguna di Marano.	NO	NO	NO	NO
Dir_3	00154050306	SECAB soc. coop	1911	0,241%	Produzione, approvvigionamento, trasporto, distribuzione e vendita di energia elettrica.	NO	NO	NO	NO
Dir_4	02052640303	Carnia Welcome soc. cons. a r.l.	1998	31,883%	Promozione del turismo nel rispetto della natura valorizzando tradizioni e costumi che costituiscono il patrimonio culturale della zona della Carnia.	NO	NO	NO	NO
Dir_5	00186960308	Società cooperativa Idroelettrica Forni di Sopra srl	1925	0,258%	Produzione, approvvigionamento, trasporto, distribuzione e vendita di energia elettrica.	NO	NO	NO	NO
Dir_6	01666840309	Consorzio Promozione Turistica del Tarvisiano, di Sella Nevea e di Passo Pramollo soc. cons. a r.l.	1989	3,171%	Promozione dello sviluppo turistico dell'area del Tarvisiano e dell'area limitrofa a Sella Nevea	NO	NO	NO	NO
Dir_7	02055820308	Open Leader soc. cons. a r.l.	1998	0,671%	Promozione dello sviluppo economico, culturale e sociale del territorio del Gemonese, Canal del Ferro e Val Canale.	NO	NO	NO	NO
Dir_8	01624510309	Consorzio Servizi Turistici Forni di Sopra soc. cons. a r.l.	1989	25,819%	Promozione e valorizzazione delle risorse turistiche del territorio di Forni di Sopra.	NO	NO	NO	NO
Dir_9	91003320305	Consorzio Servizi Turistici Alto Friuli soc. cons. a r.l.	1997	2,381%	Promozione e valorizzazione delle risorse turistiche del territorio dell'Alto Friuli.	NO	NO	NO	NO
Dir_10	01524060934	Piancavallo Dolomiti Friulane soc. cons. a r.l.	2004	23,7510%	Promozione e valorizzazione delle risorse turistiche del territorio di Piancavallo e delle Dolomiti friulane.	NO	NO	NO	NO

Le società a partecipazione diretta (quotate e non quotate) sono sempre oggetto di ricognizione, anche se non controllate dall'ente.

Colonna B: Inserire codice di 11 cifre per le società aventi sede in Italia; codice di 11 cifre seguito da "E" per le società aventi sede all'estero.

Colonna C: Inserire la ragione sociale comprensiva della forma giuridica.

Colonna E: Inserire valori comprensivi di decimali.

Colonna F: Inserire una descrizione sintetica della/e attività effettivamente svolta/e.

Colonna G: Indicare se la partecipazione detenuta dall'amministrazione è di controllo ai sensi dell'art. 2359 c.c.

Colonna H: Indicare "SI" se l'Amministrazione esercita il controllo analogo o più Amministrazioni esercitano il controllo analogo congiunto.

Colonna I: Indicare "SI" se la società emette azioni quotate in mercati regolamentati; se ha emesso, al 31/12/2015, strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati;

se sia partecipata da società quotate o che hanno emesso strumenti finanziari quotati.

Colonna J: Indicare "SI" se la società ha come oggetto sociale esclusivo la gestione delle partecipazioni societarie per conto dell'Amministrazione.

### 2. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE

02.03. Grafico delle relazioni tra partecipazioni



03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo societa partecipata:	Dir_1	(a)
Denominazione società partecipata:	GIT Grado Impianti turistici spa	(b)
Tipo partecipazione:	Diretta	(c)
Attivîtà svolta:	Gestione della spiaggia di Grado, delle terme curative e della piscina termale	(d)
indicare se la società:		
- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)		
Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazi dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)	ione di progetti di ricerca finanziati	
È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o p-medesimo articolo (solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.)	parziale delle disposizioni del	
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)		
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies)		
Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:		
- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)		
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)		
Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità tur 4, co. 7)	ristico-sportiva in aree montane (art.	
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)		
Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce - didattiche (art. 4, co.8)	aziende agricole con funzioni	
Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoria - servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)	le di riferimento, con affidamento dei	
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1	)	<b>V</b>
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)		V
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4	, co. 2, lett. b)	
Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un - pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)	contratto di partenariato	
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni(al	rt. 4, co. 2, lett. d)	
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)		
Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)		

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

La società è controllata da PromoTurismoFVG (è, quindi, società a controllo pubblico) che vi partecipa in coerenza con disposizioni di legge regionali sia relative alla promozione dei territori, che relative alla gestione di impianti termali.

Infatti l'art. 7 della LR 2/2002 recita a proposito dell'attività promozionale in campo turistico, di cui PromoTurismoFVG porta la responsabilità primaria in quanto ente

funzionale della Regione in tale comparto, che tale attività possa essere svolta anche per il suo tramite o di società d'area con capitale a maggioranza pubblica, segnatamente con partecipazione dell'ente regionale per il turismo. ("La Regione favorisce la promozione turistica mediante la partecipazione a società per la promozione turistica e a società d'area, anche tramite PromoTurismoFVG")

Mentre la LR 21/2016 all'art. 53 prevede che la gestione dell'attività termale curativa, nella quale la Regione ha effettuato negli anni rilevanti investimenti in stabiliment iedotazioni, possa essere effettuata da Promo Turismo FVG direttamente o indirettamente tramite partecipate.

Soci insieme a PromoTurismoFVG sono il comune di Grado per il 10%, la Camera di commercio della Venezia Giulia e il locale Consorzio degli operatori privati. GIT effettua le sua attività di promozione turistica e di gestione di impianti termali nella seconda destinazione turistica per flussi di presenze della regione dopo Lignano Sabbiadoro realizzando uno dei presupposti delle leggi regionali sul turismo.

Nessun onere grava sul bilancio di PromoTurismoFVG a seguito della partecipazione in GIT, anzi il bilancio gode dei proventi dell'affitto di ramo di azienda del compendio termale e delle altre attività affidate alla gestione di GIT.

La società ha chiuso in utile i bilanci degli ultimi due esercizi e si appresta a farlo anche per l'esercizio corrente e non manifesta alcun problema di equilibrio finanziario edeconomico.

GIT è soggetta alla razionalizzazione del personale e alle procedure di controllo della spesa previste dalla normativa del TUSP e ci si attende un ulteriore miglioramento delle performance finanziarie.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

03.01\_GIT Gestione Impianti

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Compilare una scheda per ciascuna società

	Progressivo società partecipata:	Dir_2	(a)
	Denominazione società partecipata: Lignano Sa	bbbiadoro Gestione spa	(b)
	Tipo partecipazione:	Diretta	(c)
	Attività svolta: promozion	zione, coordinamento e e dell'attività turistica di biadoro e della Laguna di Marano.	(d)
	indicare se la società:		
-	Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)		
	Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di prog dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)	etti di ricerca finanziati	
	È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle medesimo articolo (solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.)	e disposizioni del	
	È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)		
	È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies)		
	Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:		
	È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)		
	Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)		
	Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sport 4, co. 7)	iva in aree montane (art.	
	Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)		
	Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agri didattiche (art. 4, co. 8)	icole con funzioni	
	Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferim dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)	ento, con affidamento	
	Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)		<b>V</b>
	Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)		<b>V</b>
	Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett.	b)	
	Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto o pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)	di partenariato	
	Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni(art. 4, co. 2, le	ett. d)	
	Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)		
	Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)		
	Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:	e 3, anche con	
	La società, statutariamente "società d'area" a norma dell'art. 7 2" comma LR 2/2002, è partecipata da PromoTurismoFVG che vi partecipa in disposizioni di leggi regionali relative alla promozione dei territori. Infatti l'art. 7 della LR 2/2002 recita a proposito dell'attività promozionale in campo turistico, di cui PromoTurismoFVG porta la responsabil ente funzionale della Regione in tale comparto, che tale attività possa essere svolta anche per il suo tramite o di società d'area con capitale a oubblica, segnatamente con partecipazione dell'ente regionale per il turismo. "La Regione favorisce la promozione turistica mediante la par	ità primaria in quanto maggioranza	

per la promozione turistica e a società d'area, anche tramite PromoTurismoFVG ").

Lignano Sabbiadoro Gestioni spa opera nella promozione turistica della principale destinazione turistica regionale e svolge attività di importanza strategica nell'economia del territorio come previsto dalla legge.

Soci insieme a PromoTurismoFVG sono il comune di Lignano Sabbiadoro per quota superiore, altri soci pubblici in modo da garantire la partecipazione maggioritaria da parte di enti pubblici al 51% e per il 49% da operatori privati dell'area.
Nessun onere grava sul bilancio di PromoTurismoFVG a seguito della partecipazione in Lignano Sabbiadoro Gestioni spa, anzi il bilancio gode dei proventi

dell'affitto di immobili di proprietà regionale e in gestione a PromoTurismoFVG, locati alla partecipata, e di beni demaniali in concessione, a loro volta sub

concessi a norma del Codice della navigazione alla partecipata. La società ha chiuso in utile i bilanci degli ultimi due esercizi e si appresta a farlo anche per l'esercizio corrente e non manifesta alcun problema di equilibrio finanziario ed economico.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03.01\_Lisagest spa

8

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata:	Dir_3	(a)	
Denominazione società partecipata:	SECAB soc. coop	(b)	
Tipo partecipazione:	Diretta	(c)	
Attività svolta:	Produzione, approvvigionamento, trasporto, distribuzione e vendita di energia elettrica.	(d)	
indicare se la società: Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)		Ш	
Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazion dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)	e di progetti di ricerca finanziati	П	
È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o par medesimo articolo (solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.)	ziale delle disposizioni del	П	
È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)		П	
È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies )			
Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:			
È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)		П	
Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)			
Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turis 4, co. 7)	tico-sportiva in aree montane (art.	Ц	
Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)		M	
Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)			
Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)	di riferimento, con affidamento dei		
Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)		✓	
Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)		П	
Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4,	co. 2, lett. b)	П	
Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un co pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)	ontratto di partenariato	П	
Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni(ar	t. 4, co. 2, lett. d)	П	
Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)		П	
Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)		П	

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

La società si occupa delle produzione di energia elettrica da fonti rinnovabili e, per mezzo della partecipazione detenuta, PromoTurismoFVG gode di un rilevante beneficio di costo dell'energia utilizzata, essendo un importante utilizzatore di energia elettrica per le operazioni connesse alla gestione di impianti di trasporto a fune nei comprensori montani con delicato equilibrio economico territoriale, che costituisce l'attività principale di

Nessun onere grava a carico di PromoTursmoFVG a causa della pertecipazione detenuta che, anzi, determina, come sopra riferito un cospicuo risparmio nel costo dell'energia elettrica utilizzata dalla partecipante. La società chiude correntemente i bilanci in utile e non manifesta alcuna criticità sotto il profilo economico finanziario.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

 $\textit{(b):} Inserire\ la\ ragione\ sociale\ come\ indicata\ nelle\ schede\ di\ ricognizione\ (02.01;\ 02.02).$ 

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03.01\_SECAB s.c. a rl

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Compilare	una sci	heda ni	er ciascui	na società

1 3001	Progressivo società partecipata:	DIR_4	(a)
	Denominazione società partecipata:	Carnia Welcome soc. cons. a r.l.	(b)
	Tipo partecipazione:	Diretta	(c)
		Promozione del turismo nel rispetto della natura valorizzando tradizioni e costumi che costituiscono il patrimonio culturale della zona della Carnia	(d)

#### Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2015:

-	-
Numero medio dipendenti (e)	2
Numero amministratori	4
di cui nominati dall'Ente	1
Numero componenti organo di controllo	0
di cui nominati dall'Ente	0

Costo del personale (f) 51.405,00

Compensi amministratori 0,00

Compensi componenti organo di controllo 0,00

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)		
2015	6.456,00	
2014	-2.331,19	
2013	-2.209,00	
2012	-15.318,00	
2011	-22.209,00	

	Importi in euro	
FATTURATO		
2015	471.429,00	
2014	639.219,00	
2013	462.926,00	
FATTURATO MEDIO	524.524,67	

### Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)

- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:				

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)	

2 19 1 4 1 5 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	_
Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)	✓

- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

V

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Azioni da intraprendere:

Società già posta in liquidazione a causa del precario assetto finanziario, indipendentemente dal sussistere o meno delle condizioni per il suo mantenimento. La partecipazione non comporta, dalla data di messa in liquidazione, alcun onere per l'Ente né per servizi né per quote consortili.

03.02\_Carnia Welcame

<sup>(</sup>a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

<sup>(</sup>b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

<sup>(</sup>c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i così in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

<sup>(</sup>d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

<sup>(</sup>e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

<sup>(</sup>f): Inserire la voce B9 del Conto economico.

<sup>(</sup>g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

03. REQUISITI TESTO UNI	CO DELLE SOCIETÀ A PART	ECIPAZIONE PUBBLICA				
03.02. Condizioni art. 20,						
Compilare una scheda per		sivo società partecipata:	DI	R_9	(a)	
	Denominazi	one società partecipata:	C <mark>onsorzio Servizi Turistici</mark>	Alto Friuli Soc. Cons. a r.l.	(b)	
		Tipo partecipazione:	Die	retta	(c)	
			Promozione e valorizzazi	one delle risorse	1	
		Attività svolta:	turistiche del territorio d	ell'alto friuli.	(d)	
Indicare i seguenti dati co	on riferimento all'esercizio	2015 :				
					Importi in euro	
Numero medio dipendenti (e)				Costo del personale (f)		
Numero amministratori				Compensi amministratori		
di cui nominati dall'Ente				Compensi componenti organo di controllo		
Numero componenti organo di controllo						
di cui nominati dall'Ente						
	Importi in euro				Importi in euro	
RISULTATO D'				FATT	URATO	
2015 2014				2015 2014		
2013				2013		
2012 2011				FATTURATO MEDIO	#DIV/0!	
Sussistenza delle condizio  - La partecipazione societar		lle categorie di cui all'art.	4 (art. 20, co. 2, lett. a)			V
- Società priva di dipendent	ti o con numero di amminis	stratori superiore a quello	dei dipendenti (art. 20, c	o. 2, lett. b)		
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)						
Indicare quali società/enti strumentali:						
- Fatturato medio non supe	eriore a 500.000 euro nel tr	iennio precedente (art. 20	0, co. 2, lett. d e art. 26, c	o. 12-quinquies)		
- Perdite in 4 dei 5 esercizi	precedenti (per società che	non gestiscono un serviz	io di interesse generale) (	art. 20, co. 2, lett. e)		
- Necessità di contenimento	o dei costi di funzionament	o (art. 20, co. 2, lett. f)				
- Necessità di aggregazione	con altre società aventi ad	l oggetto le attività conse	ntite all'art. 4 (art. 20, co.	2, lett. g)		
Indicare le motivazioni del	lla sussistenza o meno delle	e condizioni di cui ai punti	precedenti:			
Azioni da intraprendere:						

Società inattiva - Cessata attività nell'anno 2007. In data 26.01.2009 assemblea di scioglimento della società. La partecipazione non comporta alcun onere

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo),  $ovvero\ in\ parte\ direttamente\ e\ in\ parte\ indirettamente.$
- (d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.
- (f): Inserire la voce B9 del Conto economico.
  (g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

03.02\_CoSeTur Alto Friuli 11

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Compilare	una sched	a ner ciascuna	r società

ia scrieda per ciascaria societa		
Progressivo società partecipata:	DIR_8	(a)
Denominazione società partecipata:	Consorzio Servizi Turistici Forni di Sopra soc. cons. a r.l.	(b)
Tipo partecipazione:		(c)
	Promozione e valorizzazione delle risorse turistiche del territorio di Forni di Sopra.	(d)

### Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2015 :

Numero medio dipendenti (e)	0
Numero amministratori	0
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di controllo	0
di cui nominati dall'Ente	0

	Importi in euro
Costo del personale (f)	0,00
Compensi amministratori	0,00
Compensi componenti organo di controllo	0,00

Importi in euro

RISULTATO D'	ESERCIZIO (g)
2015	-71.359,00
2014	-40.523,00
2013	-116.292,00
2012	-7.817,00
2011	-11.765,00

	Importi in euro
FATTU	JRATO
2015	0,00
2014	0,00
2013	152.053,00
FATTURATO MEDIO	50.684,33

#### Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Ind	icare quali società/enti strumentali	:		

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)

**V** 

V

- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)

- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)

- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

### Azioni da intraprendere:

Società inattiva - in liquidazione. La partecipazione non comporta alcun onere per l'Ente né per servizi né per quote consortili.

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.
- (f): Inserire la voce B9 del Conto economico.
- (g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

03.02\_CoSeTur FDS 12

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Compilare	una sched	a ner ciascun	a società

Progressivo società partecipata:	DIR_6	(a)
Denominazione società partecipata:	Consorzio del Tarvisiano, Sella Nevea e passo Pramollo soc. cons. a r.l.	(b)
Tipo partecipazione:	Diretta	(c)
Attività svolta:	Favorisce lo sviluppo turistico dell'area del Tarvisiano e dell'area limitrofa a Sella Nevea	(d)

#### Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2015 :

Numero medio dipendenti (e)	5
Numero amministratori	13
di cui nominati dall'Ente	1
Numero componenti organo di controllo	0
di cui nominati dall'Ente	0

Costo del personale (f)

Compensi amministratori

Compensi componenti organo di controllo

Di personale (f)

289.618,00

13,00

0,00

Importi in euro

RISULTATO D'	ESERCIZIO (g)
2015	809,00
2014	1.905,00
2013	381,00
2012	769,00
2011	2.129,00

FATTURATO

2015 1.386.200,00

2014 1.310.492,00

1.553.220,00

1.416.637,33

2013

FATTURATO MEDIO

#### Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

<ul> <li>La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett.</li> </ul>
---

✓

- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)

- ✓
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)

- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)

- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)

- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

### Azioni da intraprendere:

Presentata a norma di Statuto e accolta con effetto dal 1 gennaio 2017 la domanda di PromoTurismoFVG di recesso.

La partecipazione non comporta alcun onere per l'Ente per quote consortili dalla data del recesso: rappresenta un ordinario fornitore di servizi per le attività di promozione turistica sul territorio.

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.
- (f): Inserire la voce B9 del Conto economico.
- (g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

03.02\_Co.Se.Tur Tarvisiano

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Compilare una scheda per ciascuna societ	Compilare	una	scheda	per	ciascuna	societ
--	-----------	-----	--------	-----	----------	--------

societu		_
Progressivo società partecipata:	DIR_7	(a)
Denominazione società partecipata:	Open Leader soc. cons. a r.l.	(b)
Tipo partecipazione:	Diretta	(c)
Attività svolta:	Favorisce lo sviluppo economico, culturale e sociale del territorio del Gemonese, Canal del Ferro e Val Canale.	(d)

#### Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2015 :

Numero medio dipendenti (e)	3
Numero amministratori	7
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di controllo	0
di cui nominati dall'Ente	0

Costo del personale (f) 127.068,00

Compensi amministratori 11.104,00

Compensi componenti organo di controllo 0,00

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)				
2015	247,00			
2014	566,00			
2013	652,00			
2012	160,00			
2011	4.651,00			

Importi in euro

FATTURATO		
1.015.150,00		
279,00		
0,00		
338.476,33		

### Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La	partecipazione societaria no	n rientra in alcuna delle d	categorie di cui all'art. 4	(art. 20. co. 2. lett. a)

✓

- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)

- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

_	Fatturato medio non superiore a	500 000 euro nel triennio	nrecedente (art. 2)	0 co 2	lett de	art 26 co	12-quin	auies

V

- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett.e)

- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)

- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

### Azioni da intraprendere:

Inviata da PromoTurismoFVG domanda di recesso e si è in attesa di risposta dalla società. In ogni caso la partecipazione non comporta alcun onere per l'Ente né per servizi né per quote.

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.
- (f): Inserire la voce B9 del Conto economico.
- (g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

03.02\_Openleader 14

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Compilare	una schoo	da nor c	iaccuna	cocietà

Progressivo società partecipata:	DIR_10	(a)
Denominazione società partecipata:	Piancavallo e Dolimiti Friulane soc.cons. a r.l.	(b)
Tipo partecipazione:	Diretta	(c)
Attività svolta:	Promozione e valorizzazione delle risorse turistiche del territorio di Piancavallo e delle dolomiti friulane	(d)

### Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio ~~2015 :

Numero medio dipendenti (e)	0
Numero amministratori	0
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di controllo	0
di cui nominati dall'Ente	0

Costo del personale (f) 0,00

Compensi amministratori 0,00

Compensi componenti organo di controllo 0,00

Importi in euro

RISULTATO D'	ESERCIZIO (g)
2015	12.292,00
2014	18.699,00
2013	426,00
2012	795,00
2011	4.190,00

Importi in euro

FATTURATO	
0,00	
35.988,00	
47.901,00	
27.963,00	

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:	
- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)	<b>V</b>
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)	
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)	
Indicare quali società/enti strumentali:	
- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)	<b>V</b>
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)	
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)	

Azioni da intraprendere:

Società inattiva - alla data attuale liquidata e cancellata dal Registro Imprese tenuto presso la CCIAA . La partecipazione non comporta alcun onere per l'Ente né per servizi né per quote consortili.

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

- (d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.
- (f): Inserire la voce B9 del Conto economico.
- (g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

03.02\_Piancavallo e Dolomiti Fr 15

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Compilare una scheda per ciascuna società

societa		_
Progressivo società partecipata:	DIR_5	(a)
Denominazione società partecipata:	S.r.l.	(b)
Tipo partecipazione:	Diretta	(c)
Attività svolta:	Produzione, approvvigionamento, trasporto, distribuzione e vendita di energia elettrica ad utilizzo degli impianti sciistici del polo di Forni di Sopra in gestione diretta alla partecipante PromoTurismoFVG.	(d)

### Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2015 :

Numero medio dipendenti (e)	6
Numero amministratori	8
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di controllo	3
di cui nominati dall'Ente	0

	Importi in euro
Costo del personale (f)	236.094,00
Compensi amministratori	10.118,00
Compensicomponentiorgano di controllo	15.174,00

	Importi in euro
RISULTATO D	'ESERCIZIO (g)
2015	40.262,00
2014	468.293,00
2013	71.962,00
2012	72.967,00
2011	CO 27C 00

	Importi in euro
FATTL	JRATO
2015	839.971,00
2014	860.309,00
2013	889.930,00
FATTURATO MEDIO	863.403,33

ш

### Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)	ш
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)	M
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)	П
Indicare quali società/enti strumentali:	

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies )
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Newsylth dispressions are also contain a grant of grant of a patività according effort 4 (ast 20 or 2 lett a)

- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

dicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

### Azioni da intraprendere:

Inviata da PromoTurismoFVG domanda di recesso e si è in attesa di risposta dalla società. In ogni caso la partecipazione non comporta alcun onere per l'Ente né per servizi né per quote.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo),

ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

(f): Inserire la voce B9 del Conto economico.

(g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

03.02\_Idroelettrica FdS s.c. rl

### 4. MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI DI RAZIONALIZZAZIONE

Compilare un record per ciascuna partecipazione che si intende mantenere senza interventi di razionalizzazione

Progressivo	Denominazione società	Tipo di partecipazione	Attività svolta	% Quota di partecipazione	Motivazioni della scelta
A	В	с	D	E	F
Dir_1	GIT Gestione Impianti Turistii SPA	Diretta	Gestione della spiaggia di Grado, delle terme curative e della piscina termale	86,208%	Nessun intervento programmato. Si mantiene la partecipazione in coerenza con le indicazioni della deliberazione di Giunta regionale n. 503/2017 del 24.03.2017. L'art. 7 della legge regionale n. 2/2002 al primo comma stabilisce che la Regione Friuli Venezia Giulia favorisce la promozione turistica mediante la partecipazione a società per la promozione turistica e a società d'area, anche tramite PromoTurismoFVG. Il medesimo articolo, al secondo comma, sancisce che ai fini della legge 2/2002, per società d'area si intendono le società a prevalente capitale pubblico costituite, in ogni area territoriale regionale con offerta turistica omogenea, per lo svolgimento di attività di promozione turistica e per la gestione di attività economiche turistiche di interesse regionale in ambito locale; di fatto quindi anche Grado Impianti Turistici s.p.a. rientra in questa previsione normativa.  Inoltre l'art. 53 LR 21/2016 prevede la gestione delle attività termali in capo a PromoTurismoFVG, direttamente o indirettamente tramite partecipate.
Dir_2	Lisagest SPA	Diretta	Organizzazione, coordinamento e promozione dell'attività turistica di Lignano Sabbiadoro e della Laguna di Marano.		Nessun intervento programmato. Si mantiene la partecipazione in coerenza con le indicazioni della deliberazione di Giunta regionale n. 503/2017 del 24.03.2017. Considerando che la "Lignano Sabbiadoro Gestioni S.p.a." è una società d'area, questa partecipazione di PromoTurismoFVG trae fondamento sull'art. 7 della legge regionale n. 2/2002 che al primo comma stabilisce che la Regione Friuli Venezia Giulia favorisce la promozione turistica mediante la partecipazione a società per la promozione turistica e a società d'area, anche tramite PromoTurismoFVG.

04\_Mantenimento 17

Dir_3 SECAB soc. coop. a r.l. Diretta	Produzione, approvvigionamento, trasporto, distribuzione e vendita di energia elettrica.	0,241%	Nessun intervento programmato. Si mantiene la partecipazione in coerenza con le indicazioni della deliberazione di Giunta regionale n. 503/2017 del 24.03.2017. Nonostante si tratti di micropartecipazione, essa risulta funzionale ad ottenere servizi di fornitura di energia elettrica (una delle voci di costo oprativo più rilevanti del conto economico di PromoTurismoFVG) presso il polo di Ravascletto-Zoncolan a condizioni fortemente competitive, tali da generare per PromoTurismoFVG un notevole vantaggio economico non gravando peraltro nessun costo di personale, amministratori o altro sul bilancio di questo Ente. Da tale partecipazione si ottiene solo il godimento di quanto sopra descritto.
---------------------------------------	--	--------	---

Colonna A: Inserire uno dei progressivi indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

Colonna B: Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

Colonna C: Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), oppure in parte direttamente e in parte indirettamente.

Colonna D: Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

Colonna E: Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).

Colonna F: Indicare, ai sensi dell'art. 24 co. 1, la/le motivazioni della scelta di mantenimento della partecipazione senza alcun intervento di razionalizzazione.

Allo scopo, specificare la sussistenza dei requisiti indicati dalla scheda 03.01 (stretta necessarietà della società alle finalità dell'ente e svolgimento da parte della medesima di una delle attività consentite dall'art. 4). In caso di attività inerenti ai servizi pubblici locali, esplicitare le ragioni della convenienza economica dell'erogazione del servizio mediante la società anzichè in forme alternative (gestione diretta, azienda speciale, ecc.) e della sostenibilità della scelta in termini di costo-opportunità per l'ente. Con riferimento alle condizioni di cui alla scheda 03.02, dichiarare espressamente che non ricorrono le condizioni ivi indicate e darne motivazione. In relazione ai servizi pubblici a rete di rilevanza economica, dare dimostrazione della non necessarietà di operazioni di aggregazione con altre società operanti nello stesso settore e del fatto che la società svolge servizi non compresi tra quelli da affidare per il tramite dell'Ente di Governo d'Ambito.

04\_Mantenimento 18

05.02. Cessione/Alienazione quote

Compilare una scheda per ciascuna partecipazione che si intende cedere/alienare

Progressivo società partecipata:  Denominazione società partecipati:  Denominazione società partecipati:  Denominazione società partecipati:  Diretta  Tipo partecipazione:  Diretta  Attività svolta:  Produzione, approvigionamento, trasporto, distribuzione e vendita di energia elettrica ad utilizzo degli impianti sciistici del golo di Forni di Sopra in gestione diretta alla partecipazione del energia elettrica ad utilizzo degli impianti sciistici del golo di Forni di Sopra in gestione diretta alla partecipazione PromoTurismoFVG.  Selezionario ile motivazioni della scelta:  Social di gestione del servizio in forma alternativa  In coso di scelta dell'opzione "altro", specificare:  In applicazione del "Piano di razionalizzazione delle partecipazioni societare regionali" approvato dalla Giunta regionale con deliberazione 27 marro 2015 n. 540 in attuazione a quanto pervisto dill'art. 1, commi citi, (10,12 della 1, 23 dicembre 2014 n. 144 del criterio AJ (dismissione micropartecipazioni) "Piano cottarerili" e degli "indirazi di razionalizzazione delle partecipazioni societare regionali indirette tranti e enti" approvato con delibera di Giunta regionale n. 2468 del 11 dicembre 2015, inoltre le condizioni di fornitura di energia elettrica sono corrispondenti a quelle di mercato.  Indicore le modolità di attuazione della cessione/dilenazione:  E' stata invitata richiesta di recesso in data 12.12.2015 dalla società e l'Ente è in attesa delle determinazioni del Consiglio di amministrazione della Società cooperativa diocelettrica Forni di Sopra.  Nessun beneficio economico è previsto dalla dismissione della partecipazione in quanto non ha mai generato costi di partecipazione sul bilancio di PromoTurismoFVG.  Ressun beneficio economico è previsto dalla dismissione della partecipazione in quanto non ha mai generato costi di partecipazione sul bilancio di PromoTurismoFVG.							
Denominazione società partecipata:    Directia   Direct	Progressivo società partecipata:	Dir_5	(a)	Quota d	i partecipazione detenuta:		
Attività svolta produzione, approvvigionamento, trasporto, distribuzione e vendità di energia elettrica ad utilizzo degli impianti sciistici del globo di Forni di Sopra in gestione diretta alla partecipante PromoTurismoFVG.  Selezionare le motivazioni della scelta:  Scelta di gestione del servizio in forma alternativa  In caso di scelta dell'opzione "oltro", specificare:  Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni della scelta:  In applicazione del "Piano di razionalizzazione delle partecipazioni societarie regionali" approvato dalla Giunta regionale con delliberazione 27 marzo 2015 n. 540 in attuazione a quanto previsto dall'art. 1, commi 611,612 della L. 23 dicembre 2014 n. 14; del criterio A2 (dismissione micropartecipazioni) "Piano Cottarelli" e degli "Indirizzi di razionalizzazione delle partecipazioni societarie regionali indirette tramite enti" approvati con dellibera di Giunta regionale n. 2468 del 11 dicembre 2015. Inoltre le condizioni di orintura di energia elettrica sono corrispondenti a quelle di mercato.  Indicare le modalità di attuazione della cessione/olienazione:  E stata invista richiesta di recesso in data 12.12.2016 dalla società e l'Ente è in attesa delle determinazioni del Consiglio di amministrazione della Società cooperativa dirociettrica Forni di Sopra.  Indicare i tempi stimati per il perfezionamento della cessione/olienazione:  Nessun beneficio economico è previsto dalla dismissione della partecipazione in quanto non ha mai generato costi di partecipazione sul bilancio di PromoTurismoFVG.	Denominazione società partecipata:		(c)	Quota di partecipa	azione da cedere/alienare:		ĺ
Selezionare le motivazioni della scelta:  Scelta di gestione del servizio in forma alternativa  In caso di scelta dell'opzione "altro", specificare:  Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni della scelta:  In applicazione del "Piano di razionalizzazione delle partecipazioni societari e regionali" approvato dalla Giunta regionale con deliberazione 27 marzo 2015 n. 540 in attuazione a quanto previsto dall'art. 1, commi Gilla Ci, commi Gilla	Tipo partecipazione:	Diretta			(e)		
Scelta di gestione dei Servizio in forma alternativa  In caso di scelto dell'Opzione "oltro", specificore:  Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni della scelta:  In applicazione dei "piano di razionalizzazione delle partecipazioni societarie regionali" approvato dalla Giunta regionale con deliberazione 27 marzo 2015 n. 540 in attuazione a quanto previsto dall'art. 1, commi 611,612 della L. 23 dicembre 2014 n. 14; del criterio A2 (dismissione micropartecipazioni) "Piano Cottarelli" e degli "Indirizzi di razionalizzazione delle partecipazioni societarie regionali indirette tramite enti" approvati con delibera di Giunta regionale n. 2468 del 11 dicembre 2015. Inoltre le condizioni di fornitura di energia elettrica sono corrispondenti a quelle di mercato.  Indicore le modolità di attuazione della cessione/alienazione:  E' stata invista richiesta di recesso in data 12.12.2016 dalla società e l'Ente è in attesa delle determinazioni del Consiglio di amministrazione della Società cooperativa idroelettrica Forni di Sopra.  Nessun beneficio economico è previsto dalla dismissione della partecipazione in quanto non ha mai generato costi di partecipazione sul bilancio di PromoTurismoFVG.	Attività svolta:				-	degli impianti sciistici del	(f.
In caso di scelta dell'opzione "altro", specificare:  Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni della scelta:  In applicazione del "Piano di razionalizzaizone delle partecipazioni societarie regionali" approvato dalla Giunta regionale con deliberazione 27 marzo 2015 n. 540 in attuazione a quanto previsto dall'art. 1, commi 611,612 della L. 23 dicembre 2014 n. 14, del criterio A2 (dismissione micropartecipazioni) "Piano Cottarelli" e degli "Indirizzi di razionalizzaizone delle partecipazioni societarie regionali indrette tramite enti" approvati con delibera di Giunta regionale n. 2468 del 11 dicembre 2015. Inoltre le condizioni di fornitura di energia elettrica sono corrispondenti a quelle di mercato.  Indicare le modolità di attuazione della cessione/alienazione:  Ve stata inviata richiesta di recesso in data 12.12.2016 dalla società e l'Ente è in attesa delle determinazioni del Consiglio di amministrazione della Società cooperativa di della cessione/alienazione:  Indicare i tempi stimati per il perfezionamento della cessione/alienazione:  Nessun beneficio economico è previsto dalla dismissione della partecipazione in quanto non ha mai generato costi di partecipazione sul bilancio di PromoTurismoFVG.	Selezionare le motivazioni della scelta:						_
Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni della scelto:  In applicazione del "Biano di razionalizzazione delle partecipazioni societarie regionali" approvato dalla Giunta regionale con deliberazione 27 marzo 2015 n. 540 in attuazione a quanto previsto dall'art. 1, comini 611,612 della L. 23 dicembre 2014 n. 14; del criterio A2 (dismissione micropartecipazioni) "Piano Cottarelli" e degli "indirizzi di razionalizzazione delle partecipazioni societarie regionali indirette tramite enti" approvati con delibera di Giunta regionale n. 2468 del 11 dicembre 2015, inoltre le condizioni di fornitura di energia elettrica sono corrispondenti a quelle di mercato.  Indicare le modalità di attuazione della cessione/allenazione:  E' stata inviata richiesta di recesso in data 12.12.2016 dalla società e l'Ente è in attesa delle determinazioni del Consiglio di amministrazione della Società cooperativa idroelettrica Forni di Sopra.  Indicare i tempi stimati per il perfezionamento della cessione/allenazione:  Nessun beneficio economico è previsto dalla dismissione della partecipazione in quanto non ha mai generato costi di partecipazione sul bilancio di PromoTurismoFVG.	Scelta di gestione del servizio in forma alternativa						(g
In applicazione del "Piano di razionalizzazione delle partecipazioni societarie regionali" approvato dalla Giunta regionale con deliberazione 27 marzo 2015 n. 540 in attuazione a quanto previsto dall'art. 1, commi 611,612 della L. 23 dicembre 2014 n. 14; del criterio A2 (dismissione micropartecipazioni) "Piano Cottarelli" e degli "Indirizzi di razionalizzazione delle partecipazioni societarie regionali indirette tramite enti" approvati con delibera di Giunta regionale n. 2468 del 11 dicembre 2015. Inoltre le condizioni di fornitura di energia elettrica sono corrispondenti a quelle di mercato.  Indicare le modalità di attuazione della cessione/alienazione:  E' stata inviata richiesta di recesso in data 12.12.2016 dalla società e l'Ente è in attesa delle determinazioni del Consiglio di amministrazione della Società cooperativa idroelettrica Forni di Sopra.  Indicare i tempi stimati per il perfezionamento della cessione/alienazione:  Nessun beneficio economico è previsto dalla dismissione della partecipazione in quanto non ha mai generato costi di partecipazione sul bilancio di PromoTurismoFVG.	In caso di scelta dell'opzione "altro", specificare:						
In applicazione del "Piano di razionalizzazione delle partecipazioni societarie regionali" approvato dalla Giunta regionale con deliberazione 27 marzo 2015 n. 540 in attuazione a quanto previsto dall'art. 1, commi 611,612 della L. 23 dicembre 2014 n. 14; del criterio A2 (dismissione micropartecipazioni) "Piano Cottarelli" e degli "indirizzi di razionalizzazione delle partecipazioni societarie regionali indirette tramite enti" approvati con delibera di Giunta regionale n. 2468 del 11 dicembre 2015. Inoltre le condizioni di fornitura di energia elettrica sono corrispondenti a quelle di mercato.  Indicare le modalità di attuazione della cessione/alienazione:  E' stata inviata richiesta di recesso in data 12.12.2016 dalla società e l'Ente è in attesa delle determinazioni del Consiglio di amministrazione della Società cooperativa idroelettrica Forni di Sopra.  Indicare i tempi stimati per il perfezionamento della cessione/alienazione:  Nessun beneficio economico è previsto dalla dismissione della partecipazione in quanto non ha mai generato costi di partecipazione sul bilancio di PromoTurismoFVG.							
In applicazione del "Piano di razionalizzazione delle partecipazioni societarie regionali" approvato dalla Giunta regionale con deliberazione 27 marzo 2015 n. 540 in attuazione a quanto previsto dall'art. 1, commi 611,612 della L. 23 dicembre 2014 n. 14; del criterio A2 (dismissione micropartecipazioni) "Piano Cottarelli" e degli "indirizzi di razionalizzazione delle partecipazioni societarie regionali indirette tramite enti" approvati con delibera di Giunta regionale n. 2468 del 11 dicembre 2015. Inoltre le condizioni di fornitura di energia elettrica sono corrispondenti a quelle di mercato.  Indicare le modalità di attuazione della cessione/alienazione:  E' stata inviata richiesta di recesso in data 12.12.2016 dalla società e l'Ente è in attesa delle determinazioni del Consiglio di amministrazione della Società cooperativa idroelettrica Forni di Sopra.  Indicare i tempi stimati per il perfezionamento della cessione/alienazione:  Nessun beneficio economico è previsto dalla dismissione della partecipazione in quanto non ha mai generato costi di partecipazione sul bilancio di PromoTurismoFVG.							
In applicazione del "Piano di razionalizzazione delle partecipazioni societarie regionali" approvato dalla Giunta regionale con deliberazione 27 marzo 2015 n. 540 in attuazione a quanto previsto dall'art. 1, commi 611,612 della L. 23 dicembre 2014 n. 14; del criterio A2 (dismissione micropartecipazioni) "Piano Cottarelli" e degli "indirizzi di razionalizzazione delle partecipazioni societarie regionali indirette tramite enti" approvati con delibera di Giunta regionale n. 2468 del 11 dicembre 2015. Inoltre le condizioni di fornitura di energia elettrica sono corrispondenti a quelle di mercato.  Indicare le modalità di attuazione della cessione/alienazione:  E' stata inviata richiesta di recesso in data 12.12.2016 dalla società e l'Ente è in attesa delle determinazioni del Consiglio di amministrazione della Società cooperativa idroelettrica Forni di Sopra.  Indicare i tempi stimati per il perfezionamento della cessione/alienazione:  Nessun beneficio economico è previsto dalla dismissione della partecipazione in quanto non ha mai generato costi di partecipazione sul bilancio di PromoTurismoFVG.							
In applicazione del "Piano di razionalizzazione delle partecipazioni societarie regionali" approvato dalla Giunta regionale con deliberazione 27 marzo 2015 n. 540 in attuazione a quanto previsto dall'art. 1, commi 611,612 della L. 23 dicembre 2014 n. 14; del criterio A2 (dismissione micropartecipazioni) "Piano Cottarelli" e degli "indirizzi di razionalizzazione delle partecipazioni societarie regionali indirette tramite enti" approvati con delibera di Giunta regionale n. 2468 del 11 dicembre 2015. Inoltre le condizioni di fornitura di energia elettrica sono corrispondenti a quelle di mercato.  Indicare le modalità di attuazione della cessione/alienazione:  E' stata inviata richiesta di recesso in data 12.12.2016 dalla società e l'Ente è in attesa delle determinazioni del Consiglio di amministrazione della Società cooperativa idroelettrica Forni di Sopra.  Indicare i tempi stimati per il perfezionamento della cessione/alienazione:  Nessun beneficio economico è previsto dalla dismissione della partecipazione in quanto non ha mai generato costi di partecipazione sul bilancio di PromoTurismoFVG.							
In applicazione del "Piano di razionalizzazione delle partecipazioni societarie regionali" approvato dalla Giunta regionale con deliberazione 27 marzo 2015 n. 540 in attuazione a quanto previsto dall'art. 1, commi 611,612 della L. 23 dicembre 2014 n. 14; del criterio A2 (dismissione micropartecipazioni) "Piano Cottarelli" e degli "indirizzi di razionalizzazione delle partecipazioni societarie regionali indirette tramite enti" approvati con delibera di Giunta regionale n. 2468 del 11 dicembre 2015. Inoltre le condizioni di fornitura di energia elettrica sono corrispondenti a quelle di mercato.  Indicare le modalità di attuazione della cessione/alienazione:  E' stata inviata richiesta di recesso in data 12.12.2016 dalla società e l'Ente è in attesa delle determinazioni del Consiglio di amministrazione della Società cooperativa idroelettrica Forni di Sopra.  Indicare i tempi stimati per il perfezionamento della cessione/alienazione:  Nessun beneficio economico è previsto dalla dismissione della partecipazione in quanto non ha mai generato costi di partecipazione sul bilancio di PromoTurismoFVG.							]
quanto previsto dall'art. 1, commi 611,612 della L. 23 dicembre 2014 n. 14; del criterio A2 (dismissione micropartecipazioni) "Piano Cottarelli" e degli "indirizzi di razionalizzazione delle partecipazioni societarie regionali indirette tramite enti" approvati con delibera di Giunta regionale n. 2468 del 11 dicembre 2015. Inoltre le condizioni di fornitura di energia elettrica sono corrispondenti a quelle di mercato.  Indicare le modalità di attuazione della cessione/alienazione:  E' stata inviata richiesta di recesso in data 12.12.2016 dalla società e l'Ente è in attesa delle determinazioni del Consiglio di amministrazione della Società cooperativa idroelettrica Forni di Sopra.  Indicare i tempi stimati per il perfezionamento della cessione/alienazione:  Nessun beneficio economico è previsto dalla dismissione della partecipazione in quanto non ha mai generato costi di partecipazione sul bilancio di PromoTurismoFVG.	Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni della scelt	a:					1
E' stata inviata richiesta di recesso in data 12.12.2016 dalla società e l'Ente è in attesa delle determinazioni del Consiglio di amministrazione della Società cooperativa idroelettrica Forni di Sopra.  Indicare i tempi stimati per il perfezionamento della cessione/alienazione:  Nessun beneficio economico è previsto dalla dismissione della partecipazione in quanto non ha mai generato costi di partecipazione sul bilancio di PromoTurismoFVG.	quanto previsto dall'art. 1, commi 611,612 della L. 2 razionalizzazione delle partecipazioni societarie regi	23 dicembre 2014 n. 14; del criterio A2 (cionali indirette tramite enti" approvati co	dismiss	sione micropartecipazioni	) "Piano Cottarelli" e degli '	'indirizzi di	
Indicare i tempi stimati per il perfezionamento della cessione/alienazione:  Nessun beneficio economico è previsto dalla dismissione della partecipazione in quanto non ha mai generato costi di partecipazione sul bilancio di PromoTurismoFVG.	Indicare le modalità di attuazione della cessione/alie	enazione:					J
Nessun beneficio economico è previsto dalla dismissione della partecipazione in quanto non ha mai generato costi di partecipazione sul bilancio di PromoTurismoFVG.		6 dalla società e l'Ente è in attesa delle d	determ	ninazioni del Consiglio di a	amministrazione della Socie	età cooperativa	
	Indicare i tempi stimati per il perfezionamento della	cessione/alienazione:					3
							l
(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).	Nessun beneficio economico è previsto dalla dismiss	sione della partecipazione in quanto non	ı ha ma	ai generato costi di parte	cipazione sul bilancio di Pro	moTurismoFVG.	
(b): Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).	(b): Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministr	razione, sommando le quote dirette (02.01 colonna	E) e indi	rette (02.02 colonna G).			-

- (d): Inserire la quota di partecipazione che si intende cedere/alienare.
- (e): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (f): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (g): Vedi scheda 06. "Appendice\_motivazioni".

05.02\_Idroelettrica FdS 19

05.02. Cessione/Alienazione quote

 $Compilare\ una\ scheda\ per\ ciascuna\ partecipazione\ che\ si\ intende\ cedere/alienare$ 

Progressivo società partecipata:	Dir_6	(a)	Quota di	partecipazione detenuta:	3,171%	(b
Denominazione società partecipata:	CONSORZIO DI PROMOZIONE TURISTICA DEL TARVISIANO, DI DELLA NEVEA E DI PASSO PRAMOLLO	(c)	Quota di partecipaz	ione da cedere/alienare:	3,171%	(d
Tipo partecipazione:	Diretta			(e)		
Attività svolta:	Favorisce lo sviluppo turistico dell'area del Ta	ırvisiand	o e dell'area limitrofa a Sella N	levea		(f.
Selezionare le motivazioni della scelta:						
Scelta di gestione del servizio in forma alternativa						(9
In caso di scelta dell'opzione "altro", specificare:						
Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni della scelta	a:					•
In applicazione del "Piano di razionalizzaizone delle quanto previsto dall'art. 1, commi 611,612 della L. 2 razionalizzazione delle partecipazioni societarie regi	3 dicembre 2014 n. 14; del criterio A2 (d	ismissi	one micropartecipazioni)	"Piano Cottarelli" e degli "	indirizzi di	
						j
Indicare le modalità di attuazione della cessione/alie						1
E' stata inviata domanda di recesso (a mezzo pec no stesso. Ha avuto effetto il 01.01.2017.	stro protocollo n. 2952 del 31.12.2015) (	dal Con	sorzio ed è stata accolta c	lal Consiglio di Amministra	izione del Consorzio	
Indicare i tempi stimati per il perfezionamento della	cessione/alienazione:					J
	·					
Indicare una stima dei risparmi attesi:						•
Il risparmio previsto è relativo alla quota annua di pa	artecipazione.					
(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricogniz (b): Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministr (c): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricogn	azione, sommando le quote dirette (02.01 colonna	E) e indire	ette (02.02 colonna G).			
(d): Inserire la quota di partecipazione che si intende cedere/aliene		tramite c	altra società/organismo)			

- (e): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (f): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (g): Vedi scheda 06. "Appendice\_motivazioni".

05.02\_CoSeTur Tarvisiano 20

05.02. Cessione/Alienazione quote

Compilare una scheda per ciascuna partecipazione che si intende cedere/alienare

Progressivo società partecipata:	Dir_7	(a)	Quota di	partecipazione detenuta:	0,671%	(b)			
. 10g. 2001.20 par. 100. p	-		Quota a	particular account	0,0,1,0	(~)			
Denominazione società partecipata:	OPEN LEADER soc. cons. a r.l.	(c)	Quota di partecipa	zione da cedere/alienare:	0,671%	(d)			
Tipo partecipazione:	Diretta	a		(e)					
Attività svolta:	Favorisce lo sviluppo economico, cultu	rale e so	ciale del territorio del G	emonese, Canal del Ferro e	Val Canale.	(f)			
Selezionare le motivazioni della scelta:									
Scelta di gestione del servizio in forma alternativa						(g)			
In caso di scelta dell'opzione "altro", specificare:									
In applicazione del "Piano di razionalizzaizone delle quanto previsto dall'art. 1, commi 611,612 della L. 2	In applicazione del "Piano di razionalizzazione delle partecipazioni societarie regionali" approvato dalla Giunta regionale con deliberazione 27 marzo 2015 n. 540 in attuazione a quanto previsto dall'art. 1, commi 611,612 della L. 23 dicembre 2014 n. 14; del criterio A2 (dismissione micropartecipazioni) "Piano Cottarelli" e degli "indirizzi di razionalizzazione delle partecipazioni societarie regionali indirette tramite enti" approvati con delibera di Giunta regionale n. 2468 del 11 dicembre 2015.								
Indicare le modalità di attuazione della cessione/alie	nazione:					İ			
E' stata inviata richiesta di recesso ( a mezzo pec nost di Open Leader soc. cons. ar.l	ro protocollo n. 1387 del 03.03.2016) d	alla soci	età e l'Ente è in attesa de	lle determinazioni del Consi	glio di amministrazione				
Indicare i tempi stimati per il perfezionamento della	cessione/alienazione:								
Indicare una stima dei risparmi attesi:									
Da tempo la società non grava sui bilanci di PromoTu	ırismoFVG								
(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricogniz (b): Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministr. (c): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricogn (d): Inserire la quota di partecipazione che si intende cedere/aliene	azione, sommando le quote dirette (02.01 colonno izione (02.01; 02.02). are.								

- (e): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo, owero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (f): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (g): Vedi scheda 06. "Appendice\_motivazioni".

05.02\_Openleader 21

05.03. Liquidazione

Compilare una scheda per ciascuna partecipazione che si intende mettere in liquidazione

Progressivo società partecipata:	DIR_9	(a)	Quota di partecipazione detenuta	: 2,381% (b
Denominazione società partecipata:	Consorzio Servizi Turistici	Alto Friuli so	c. cons.a r.l.	(6
Tipo partecipazione:	Diretta	(d)		
Attività svolta:	Promozione e valorizzazio	one delle riso	rse turistiche del territorio dell'alto friuli.	(e)
Selezionare le motivazioni della scelta				
	Società inattiva	o non più op	erativa	(f.
In caso di scelta dell'opzione "altro", specificare				
in cuso ur scenta dell'opzione didio , specificare				
Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni della scelt	a			
	-			
Indicare le modalità di attuazione della liquidazione				
Indicare i tempi stimati per la conclusione della proc	edura			
Società messa in liquidazione nell'anno 2009				
Indicare una stima dei risparmi attesi				
De terror la casiatà man e con e di librari di S	unione o FMC			
Da tempo la società non grava sui bilanci di PromoT	urismorvG			

05.03\_Consorzio Alto Friuli 22

<sup>(</sup>a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

<sup>(</sup>b): Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).

<sup>(</sup>c): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

<sup>(</sup>d): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

<sup>(</sup>e): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

<sup>(</sup>f): Vedi scheda 06. "Appendice\_motivazioni".

05.03. Liquidazione

Compilare una scheda per ciascuna partecipazione che si intende mettere in liquidazione

Progressivo società partecipata:	Dir_4	(a) Quota di partecipa	zione detenuta:	31,883%	(b					
Denominazione società partecipata:	CARNIA WELCOME SOC. C	ONS. A R.L.			(0					
Tipo partecipazione:	Diretta	(d)								
Attività svolta:		el rispetto della natura valorizzando tra il patrimonio culturale della zona della		(e)						
Selezionare le motivazioni della scelta										
	Società inattiva	non più operativa			(f)					
In caso di scelta dell'opzione "altro", specificare										
Farries ultariari datta ali sulla mativazioni della scalt	~									
deliberata con assemblea del 30 giugno 2017. A tal il tempo necessario alla realizzazione di un processo	E' stata avviata la liquidazione della società, richiesta al Consiglio di amministrazione atteso lo stato di difficoltà finanziaria della stessa. La liquidazione è stata deliberata con assemblea del 30 giugno 2017. A tal proposito era stata chiesta alla Regione Friuli Venezia Giulia la possibiltà di mantenere la partecipazione per il tempo necessario alla realizzazione di un processo di riorganizzazione finanziaria e operativa anche nell'ambito della messa in liquidazione, finalizzato all'individuazione di una soluzione finanziaria non traumatica alla criticità della situazione, anche a tutela della posizione creditoria di PromoTurismoFVG.									
Indicare le modalità di attuazione della liquidazione										
Indicare i tempi stimati per la conclusione della proc	edura									

Indicare una stima dei risparmi attesi

Il risparmio previsto è relativo alla quota associativa annua paria a euro 36.600,00 iva inclusa. Gli altri servizi che in passato erano svolti da Carnia Welcome saranno svolti da altri soggetti, non rappresenteranno pertanto alcun risparmio.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).

(c): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(d): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(e): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(f): Vedi scheda 06. "Appendice\_motivazioni".

05.03\_Carnia Welcame

05.03. Liquidazione

Compilare una scheda per ciascuna partecipazione che si intende mettere in liquidazione

Progressivo società partecipata:	Dir_8	(a)	Quota di partecipazione detenuta	25,819%
Denominazione società partecipata:	CONSORZIO SERVIZI TURI	STICI FORNI I	DI SOPRA SOC.CONS. A R.L.	(
Tipo partecipazione:	Diretta	(d)		
Attività svolta:	Promozione e valorizzazio Sopra.	ne delle riso	rse turistiche del territorio di Forni d	(e)
Selezionare le motivazioni della scelta				
	Società inattiva	o non più op	erativa	6
In caso di scelta dell'opzione "altro", specificare				
Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni della scelti	а			
Indicare le modalità di attuazione della liquidazione				
Indicare i tempi stimati per la conclusione della proc	edura			
Indicare una stima dei risparmi attesi				
ra tempo la società non grava sui bilanci di PromoTur	ismoFVG			
	·	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).
- (c): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (d): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (e): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (f): Vedi scheda 06. "Appendice\_motivazioni".

05.03\_CoSeTur Forni di Sopra 24

05.03. Liquidazione

o						
l omnilare iina	scheda ne	r ciasciina	partecipazione	che si intende	mettere in li	สมมสิตรเดทค

Progressivo società partecipata:	Dir_10	(a)	Quota di partecipazione detenuta:	23,751%
Denominazione società partecipata:	PIANCAVALLO E DOLOM	ITI FRIUL	ANE SOC. CONS. A R.L.	(
Tipo partecipazione:	Diretta	(d)		
Attività svolta:	Promozione e valorizzazi delle dolomiti friulane	one delle	e risorse turistiche del territorio di Piancavallo e	(e)
Selezionare le motivazioni della scelta				
	Società inattiva	o non p	iù operativa	Ø
In caso di scelta dell'opzione "altro", specificare				
Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni della scelta	1			
Indicare le modalità di attuazione della liquidazione				
Indicare i tempi stimati per la conclusione della proce	edura			
Indicare una stima dei risparmi attesi				
a tempo la società non grava sui bilanci di PromoTuri	smoFVG			

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).
- (c): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (d): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (e): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (f): Vedi scheda 06. "Appendice\_motivazioni".

05.03\_Piancavallo e Dolomiti Fr 25

05.05. Riepilogo

Azione di razionalizzazione	Progressivo	Denominazione società	% Quota di partecipazione	Tempi di realizzazione degli interventi	Risparmi attesi (importo)
Contenimento dei costi					
	Dir_5	Società cooperativa idroelettrica Forni di Sopra	0,258		
Cessione/Alienazione quote	Dir_6	Consorzio promozione turistica del Tarvisiano, di Sella Nevea e di Passo Pramollo.	3,171		
	Dir_7	Open Leader soc. cons. a r.l.	0,671		
	Dir_4	Carnia Welcome soc. cons. a r.l.	31,883		
	Dir_8	Consorzio Servizi Turistici Forni di Sopra soc. cons. a r.l.	25,819		
Liquidazione	Dir_9	Consorzio Servizi Turistici Alto Friuli soc. cons. a r.l.	2,381		
	Dir_10	Piancavallo e Dolimiti Friulane soc. cons. a r.l.	23,751		

05.05\_Riepilogo PTFVG 26

Fusione/Incorporazione			

05.05\_Riepilogo PTFVG 27

### 6. ELENCO MOTIVAZIONI SCHEDE 05.02, 05.03 E 05.04

Scheda 05.02: Cessione/Alienazione quote

Nella "cella" relativa alla selezione delle motivazioni della scelta, dal menù a tendina è possibile scegliere tra le seguenti opzioni:

- Internalizzazione delle attività svolte dalla società
- Scelta di gestione del servizio in forma alternativa
- Intervenuta modifica nella gestione/amministrazione della società, non condivisa dall'Ente
- Società inattiva o non più operativa
- Società non indispensabile per il perseguimento delle finalità dell'Ente
- Società composta da soli amministratori o con numero dipendenti inferiore al numero amministrator
- Società con fatturato medio inferiore a 500 mila euro nel triennio precedente
- Perditereiterate
- Carenza persistente di liquidità
- Società con oggetto analogo o similare ad altri organismi partecipati dall'Ente
- Altro (specificare)

### Scheda 05.03: Liquidazione

Nella "cella" relativa alla selezione delle motivazioni della scelta, dal menù a tendina è possibile scegliere tra le seguenti opzioni:

- Internalizzazione delle attività svolte dalla società
- Scelta di gestione del servizio in forma alternativa
- Intervenuta modifica nella gestione/amministrazione della società, non condivisa dall'Ente
- Società inattiva o non più operativa
- $\hbox{- Societ\`a non indispensabile per il per seguimento delle finalit\`a dell'Ente}$
- Società composta da soli amministratori o con numero dipendenti inferiore al numero amministrator
- Società con fatturato medio inferiore a 500 mila euro euro nel triennio precedent
- Perdite reiterate
- Carenza persistente di liquidità
- Società con oggetto analogo o similare ad altri organismi partecipati dall'Ente
- Altro (specificare)

### Scheda 05.04: Fusione/Incorporazione

Nella "cella" relativa alla selezione delle motivazioni della scelta, dal menù a tendina è possibile scegliere tra le seguenti opzioni:

- $-\ Svolgimento\ di\ attivit\`{a}\ complementari\ o\ analoghe\ a\ quelle\ coinvolte\ nel\ progetto\ di\ fusione/incorporazion$
- Aggregazione di società di servizi pubblici locali a rilevanza economica
- Riduzione/contenimento dei costi di funzionamento (compresi quelli degli amministratori e organ di revisione interna) o dei costi di produzione di beni e serviz
- $Compensazione \, di \, eventuali \, squilibri \, finanziari \, e/o \, economici \, preesistenti \, alla \, fusione/incorporazione \, di \, eventuali \, eventu$
- Realizzazione di economie di scala e di altre sinergie per l'integrazione di fasi consecutive della produzione di beni e servizi e/o migliore utilizzo degli impianti, delle attrezzature e del know how in uso

- Altro (specificare)

06. Elenco motivazioni 28